

VL85
DAGEN



**virksomhedskultur/
internationalisering**

I 20-året for Dansk Selskab for Virksomhedsledelses etablering er det de to virksomhedsledergrupper i Århus, gruppe 6 og gruppe 21, der indbyder til Virksomhedslederdagen 1985 – eller VL-døgnet, som det de seneste år er blevet kaldt.

Temaet for VL-dagen 85,

virksomhedskultur/ internationalisering

er særdeles aktuelt og er faktisk to temaer i ét, begge væsentlige elementer i virksomhedernes udvikling og adfærd i disse år.

Programmet for VL-dagen 85 indledes tirsdag aften med Dr. Bohdan Hawrylyshyn's syn på virksomhedskultur og internationalisering. Herefter er der fri bar, indtil middagen serveres, og aftenen er i øvrigt til fri disposition.

Efter morgenmaden onsdag vil direktør Knud W. Jakobsen behandle virksomhedskultur og internationalisering set ud fra en dansk synsvinkel, hvorefter der deles op i 5 grupper, der vil drøfte hver sit emne inden for temaet. Hver enkelt gruppedrøftelse vil blive indledt med et kort indlæg af en virksomhedsleder, der har en særlig tilknytning til det pågældende emne.

Herefter følger en diskussion i plenum, der indledes med opsummerende indlæg af de 5 indledere af gruppedrøftelserne, og VL-dagen 85 afsluttes med den efterfølgende frokost.

Stedet for VL-dagen 85 er konferencecentret Scanticon ved Århus – den ideelle ramme for arrangementer af denne art: Rummeligt auditorium til plenummøderne, de nødvendige, velegnede gruppe-lokaler, en fortrinlig restaurant, gode værelser og hvad der i øvrigt er nødvendigt for et inspirerende samvær – alt under ét tag.

Der er arrangeret bustransport fra Tirstrup til Scanticon fra flyene DX 243 kl. 14.30, SK 505 kl. 14.50 og DX 245 kl. 16.30 fra Kastrup tirsdag den 12. februar og retur fra Scanticon til Tirstrup onsdag den 13. februar til DX 244 kl. 15.25 og DX 246 kl. 17.25 fra Tirstrup.

Vi er overbevist om, at VL-dagen 85 bliver en interessant og spændende begivenhed, og vi regner med, at vi har plads til alle, der gerne vil være med; men der er trods alt en begrænsning i deltagerantallet. Send derfor hurtigst muligt den udfyldte tilmeldingsblanket.

Vel mødt på Scanticon den 12. februar 1985!

VL-gruppe 6 – VL-gruppe 21

PS: Direktør Jørgen Ladegaard og divisionschef Hans Gram, begge Jydsk Teknologisk Institut, svarer gerne på eventuelle forespørgsler på telefon 06 - 14 24 00.



12.-13. FEBRUAR 1985
PÅ SCANTICON

virksomhedskultur/ internationalisering

Undertegnede tilmelder sig herved VL-dagen 85 på Scanticon ved Århus den 12.-13. februar 1985.

Navn _____	Funktion _____
Firma _____	Tlf. (firma) _____
Gade/Vej _____	Postnr. _____ By _____
Medlem af Virksomhedsledergruppe nr. <input type="checkbox"/>	DSV-medlem ja <input type="checkbox"/> nej <input type="checkbox"/>

Jeg har bestilt billet til (sæt X)
tirsdag den 12. februar med:

- DX 243 kl. 14.30 fra Kastrup
 SK 505 kl. 14.50 fra Kastrup
 DX 245 kl. 16.30 fra Kastrup

onsdag den 13. februar med:

- DX 244 kl. 15.25 fra Tirstrup
 DX 246 kl. 17.25 fra Tirstrup

Jeg har følgende prioritet m.h.t. deltagelse i gruppedrøftelserne onsdag den 13. februar
(angives ved tallene 1-5):

- Fra familievirksomhed til international koncern.
 En multinational virksomheds brug af virksomhedskultur som internt og eksternt strategielement.
 Fra traditionel hjemmemarkedsvirksomhed til nationalt og internationalt ekspanderende koncern.
 Fra dansk ejerskab til medlem/ejet af udenlandsk koncern.
 Fra entrepreneur (iværksætter) til internationalt orienteret virksomhed.
 Jeg betaler pr. check udstedt til DSV.
 Jeg betaler pr. giro nr. 814 15 41.
 kr. 1.525 (medlem af DSV).
 kr. 1.750 (ikke medlem af DSV).

Ved afmelding senere end den 1. februar fortabes retten til tilbagebetaling af deltagerafgiften.

Den udfyldte blanket sendes snarest muligt
og senest den 15. januar 1985 til

VL-dagen 85
Dansk Selskab
for Virksomhedsledelse
Gothersgade 55
1123 København K

Underskrift _____





12.-13. FEBRUAR 1985
PÅ SCANTICON

INDLEDERNE

Dr. BOHDAN HAWRYLYSHYN

Født 1926 i Ukraine; canadisk statsborger; boet i Schweiz siden 1960.
Direktør for International Management Institute (IMI), Genève.

M.A. Sc., Mech.Eng., University of Toronto; Diplom i Industrial Management, IMI-Genève, tidligere CEI; Ph.D., Economics, University of Geneva; Doctor of Laws (honoris causa), York University, Canada.

I FN's hjælpe- og genoprettelsesorganisation i Tyskland: stillinger inden for forskning, teknik og ledelse i Canada: IMI-Genève siden 1960, fra 1968 som direktør, lærer i økonomisk vækst, international management, offentlig styring. Forelæst på universiteter og internationale konferencer i over 40 lande. Forfatter af flere bøger og mere end 30 artikler om ledelse, lederuddannelse, økonomiske og politiske forhold. I redaktionskomiteen for 5 management tidsskrifter.

Medlem af World Academy of Art and Science og af Rom-klubben; Vice Chancellor i International Academy of Management; medlem af Board of Directors of Resources for the Future, Washington D.C.

KNUD W. K. JAKOBSEN

Født 1923; administrerende direktør for Standard Electric Kirk A/S, Horsens.

Tidligere ansættelser: direktør for Terma A/S og Tempress, salgsdirektør for Kirks Telefonfabrikker til 1971.

Tillidshverv: formand for bestyrelsen for Sheraton Copenhagen Hotel, Regnecentralen af 1979, ejendomsselskabet Lavtrupbjerg, RC Computer (UK) Ltd. London, RC Computer Germany AG, Frankfurt, vicepresident for ITT Europe Inc., medlem af bestyrelsen for Tempress A/S, A/S Østjysk Rejsebureau, Standard Electric Kirk A/S og Novopan A/S.

KJELD KIRK KRISTIANSEN

Født 1947; administrerende direktør for Interlego A/S, Billund, siden 1977.

Tillidshverv: medlem af bestyrelsen for Lego System A/S, Lego Overseas A/S, Legoland A/S, A/S Modulex, Kirkbi A/S og Interlego A/S.

JØRN K. MELDGAARD

Født 1932; direktør for IBM A/S, Lyngby.

Uddannelse: The Degree of Master of Science in Management fra Massachusetts Institute of Technology, Boston.

Tidligere ansættelser: Manager of Marketing Services IBM World Trade Europe, Manager of Special Programs IBM Corporation Lexington.

Tillidshverv: medlem af bestyrelsen for Wilh. Sonesson AB, Malmö, Sveda Kemi A/S, Beauvais A/S og EFA A/S.

KNUD WERNER KOCH JENSEN

Født 1935; administrerende direktør for A/S Phønix Contractors, Vejen.

Uddannelse: maskiningeniør og HD i regnskabsvæsen.

Tidligere ansættelser: Hastrup fabriker, sekretariatschef i AS Phønix Tagpap og Vejmaterialer fra 1967, vicedirektør samme sted til 1973.

Tillidshverv: formand for bestyrelsen for Fyns Vajmaterialefabrik A/S, Hans Jørgensen & Søn, Phønix Bau GmbH., Foreningen af Fabrikanter af Asfaltbelægninger, Vejen Erhvervsråd, formand for tilsynsrådet i Handelsbanken, Vejen, medlem af repræsentantskabet for A/S Kjøbenhavns Handelsbank, medlem af bestyrelsen for Vejen Trælasthandel A/S, AXRU A/S, Brdr. Schur A/S, dampskibsselskabet Orion A/S, A/S Dansk Asfaltfabrik, A/S Alfred Benzon, Mecobenzon A/S, Ejnar og Meta Thorsens Fond, Sparekassen SDS's Fond til støtte for danske opfindelser, Entreprenør Povl Egon Hansens Fond, Asfaltindustriens Oplysningskontor for Vejbygning, Asfaltindustriens Vejforskningslaboratorium, Handelshøjskolen i Kolding, medlem af Akademiet for de tekniske Videnskabers Finansråd, medlem af hovedbestyrelsen for Industrirådet, medlem af repræsentantskabet for Den alm. Brandforsikring for Landbygninger.

BENT LARSEN

Født 1938; administrerende koncerndirektør for NCR Danmark A/S, København.

Uddannelse: HD i regnskabsvæsen.

Tillidshverv: formand for bestyrelsen for JDC Data a/s, NCR Finland Oy, NCR Norge A.S, Dansk Investeringsfond, medlem af bestyrelsen for NCR Danmark A/S og NCR Svenska AB.

KNUD SVARRE

Født 1940; administrerende direktør for Fritidshusfirmaet Kalmargården A/S, Bramminge.

Tillidshverv: medlem af bestyrelsen for K.G.Dansk Finans A/S, Feriehusudlejningsfirmaet KalmarService ApS, Dansk Sommerbo ApS, formand for Fritidshusfirmaet Centerprise ApS, medlem af bestyrelsen i Fritidshusfirmaet Kalmargården A/S og Fritidshusfirmaet KalmarExport A/S.

program



Tirsdag den 12. februar

- 16.00–18.30: Ankomst og indkvartering. Kaffe/the
18.30–18.45: Velkomst
18.45–19.45: Indledende foredrag af Dr. Bohdan Hawrylyshyn, direktør for International Management Institute, Genève.
19.45–20.30: Baren er åben
20.30– : Middag
-

Onsdag den 13. februar

- 07.00–08.30: Morgenmad
08.30–09.30: Indledende foredrag af adm. direktør Knud W. Jakobsen, Standard Electric Kirk A/S
09.30–11.00: Gruppedrøftelser
1. Fra familievirksomhed til international koncern.
Indleder: Adm. direktør Kjeld Kirk Kristiansen, Interlego A/S
 2. En multinational virksomheds brug af virksomhedskultur som internt og eksternt strategielement.
Indleder: Direktør Jørn K. Meldgaard, IBM A/S
 3. Fra traditionel hjemmemarkedsvirksomhed til nationalt og internationalt ekspanderende koncern.
Indleder: Adm. direktør Knud Koch Jensen, AS Phønix Contractors
 4. Fra dansk ejerskab til medlem/ejet af udenlandsk koncern.
Indleder: Adm. koncerndirektør Bent Larsen, NCR Danmark A/S
 5. Fra entrepreneur (iværksætter) til internationalt orienteret virksomhed.
Indleder: Adm. direktør Knud Svarre, Kalmargården A/S
- 11.00–13.00: Plenumdiskussion og afslutning
13.00–14.00: Frokost
14.00– : Afrejse



virksomhedskultur

Internationaliseringen har bragt begrebet virksomhedskultur frem som et emne, der nu udforskes og vurderes overalt i den vestlige verdens erhvervsliv. En stor del af inspirationen kommer fra Japan, hvor betydningen af de ikke-materielle menneskelige værdier altid har været en selvfølgelig del af kulturen både i og uden for arbejdslivet.

I vor egen verdensdel begynder vi at forstå betydningen heraf. Vi ved også, at vi ikke blot kan kopiere værdisystemer, der er knyttet til en helt anden kulturkreds. Til et kendt, videnskabeligt baseret sæt af parametre inden for begrebet Management skal vi nu lære at tilføje nye. Vi er via uddannelse og tradition uvante med værdisæt, hvor rollemodeller, symboler, ritualer og historier vejer tungere end organisationsmodeller og styringssystemer.

Virksomhedskultur kan ikke købes i færdige pakker eller beskrives i en enkel handlingsplan. Vi står over for en krævende læreproces.

VL85
DAGEN

12.-13. FEBRUAR 1985
PÅ SCANTICON