

VL^{DAGEN}**86**

Bestyrelsen - hvad skal vi med den?



22.-23. januar 1986
Hotel Hvide Hus, Køge

DSV-gruppe 4 indbyder hermed til VL dagen 1986 på Hotel Hvide Hus i Køge. Temaet er denne gang:

Bestyrelsen - hvad skal vi med den?

Ja, hvad skal vi med bestyrelsen? I spørgsmålet ligger lidt af en provokation. Og det er denne provokation vi har valgt at gøre til temaet for VL dagen 1986 den 22.-23. januar.

Bag valget af temaet ligger ønsket om at få belyst relationer mellem bestyrelse og direktion. Hvilke forudsætninger skal være opfyldt for et godt samarbejde? Hvilke problemer kan opstå, og hvordan overvindes de? Kan der overhovedet gives eentydige svar på sådanne spørgsmål? Situationen er forskellig fra små til store virksomheder, - fra unge til gamle firmaer, - fra familieeje til spredt aktionærkreds - fra firmaer i krise til firmaer med succes etc.

Bør bestyrelsen optræde som en slags »sparringpartner« for direktionen i et aktivt og dynamisk samarbejde? Eller er det bestyrelsens vigtigste opgave at ansætte en kompetent direktion, og dernæst blot tage stilling til hvad denne indstiller? På hvilke andre måder kan man forestille sig rollefordelingen mellem bestyrelse og direktion?

Og hvordan bør rollefordelingen være over for aktionærer, medarbejdere, kunder, leverandører, myndigheder, politikere, presse og lokalbefolkning? Eentydige svar kan ikke gives. Men vi har bedt en række kendte virksomhedsledere og bestyrelsesmedlemmer fortælle om deres erfaringer og synspunkter.

DSV gruppe 4 er stiftet i januar 1968, og består i dag af følgende medlemmer: Axel, greve af Rosenborg (Kalk- og Mørtelværkerne A/S), Bendt Bock-Pedersen (A/S Phønix Contractors), Birger Eshøj (ATP), *Palle Hansen*, Kiell Heimann (BBC), Ole Hylén, Arno Jensen, Knud Jensen (Askgaard Olesen), *A. Runge Johansen* (C. Jespersen), *Peter Knop*, Søren T. Lyngsø, Hjalmar Madelung, Preben Mommsen (AEG Telefunken), *T. Morsing* (Ingeniøren), Jørgen Mølvang (Sadolin & Holmblad), Henning Axel Nielsen (Byggeriets Realkreditfond), Erik Ohrt (Jernets Arbejdsgiverforening), Peter Plejl (SDS), Leif Rasmussen (Elektronikcentralen), *Chresten W. Reves* (Berlingske), N. P. Simonsen (Chr. Hansens Laboratorium A/S), Erling Skovsgaard (Danica Assurance A/S), I. M. Sletting (Dansk Unilevers Pensionskasse) og Knud Østergaard (DTH-Instituttet for Kemiteknik).

De kursiverede er medlemmer af arrangementskomitéen for VL dagen 1986.

Præsentation af onsdagens talere:



BERNHARD GOMARD (ordstyrer onsdag og torsdag)

Bernhard Gomard er dr. jur. og professor i retsvidenskab ved Københavns Universitet. Han er bl.a. medlem af bestyrelsen for Gyldendal, Nordania Leasing og Danfoss. Endvidere er han formand for bestyrelsen og repræsentantskabet i Handelsbanken samt formand for styrelsen og repræsentantskabet for Byggeriets Realkreditfond.



BENT RANNING

Bent Ranning har erfaring som direktør, bestyrelsesformand, næstformand, menigt bestyrelsesmedlem og kommitteret i virksomheder af meget forskellig art. Han virker nu som rådgiver, foredragsholder og skribent, og har bl.a. skrevet bogen »Bestyrelsen for fremtiden«.



POUL MADSEN

Poul Madsen er cand. jur. og direktør. Han er formand for bestyrelserne for Scandia Randers A/S, Thrige-Titan A/S, Terma Elektronik A/S, Dansk Radio A/S, A/S Weston Tæppefabrik og Eleven Danes Design A/S. Han er tillige medlem af bestyrelserne for Thomas B. Thriges Fond, Henry og Mary Skovs Fond, A/S Lyfa og Dansk Stålinstitut.



CHRESTEN REVES

Chresten Reves er bankuddannet og adm. direktør for Det Berlingske Officin A/S. Han er bl.a. medlem af bestyrelserne for A/S Bladkompagniet, Den Danske Presses Fællesindkøbsforening, Dagspressens Finansieringsinstitut, J. M. Elmenhoff & Søn A/S og Berlingske Lokalaviser A/S. Han er desuden formand for Investeringsforeningen Kreds Invest, Dansk Media Komité og Jydske Tidende A/S.

Præsentation af torsdagens talere:



JOHAN SCHRØDER

Johan Schrøder er cand. polyt. og direktør for Radiometer a/s. Han er medlem af bestyrelserne for Radiometer og dets datterselskaber. Endvidere er han medlem af bestyrelserne for Topsøe-Jensen & Schrøder A/S, Bergman & Beving AB og J. D. Flügger - Mich Schnack A/S.



OLAV GRUE

Olav Grue er cand. polit. og direktør for Finansieringsinstituttet for Industri og Håndværk. Han er formand for bestyrelsen for BP Oliekompagniet og for Larsen & Nielsen Constructor Holding. Endvidere er han bl.a. medlem af bestyrelsen for J. Lauritzen A/S, Egmont H. Petersens Fond og Superfos a/s.



ERLING OLSEN

Erling Olsen er dr. polit. og folketingsmedlem for Socialdemokratiet. Han var boligminister fra 1978 til 1982, og er i dag medlem af Folketingets Finansudvalg. Stiftede i 1976 »Erling Olsen Forvaltning, Formidling, Forlag Aps« omdannet til personlig virksomhed 1978.



JØRGEN SØLTØFT

Jørgen Søltøft er HD i forsikring og direktør i Baltica og Baltica Liv. Han er bestyrelsesformand i Max Levig & Co. Eff. A/S og Forsikringsakts. Kompas. Han er medlem af bestyrelserne for Baltica-Nordisk Reassurance-Selskab og Dansk Atomforsikrings Pool. Endvidere er han medlem af Styrelsesrådet for Handelshøjskolen, København.

Onsdagens program:

Kl. 15.30 - 17.00: Ankomst, registrering, indkvartering.

Kl. 17.00 - 17.05: Velkomst, v/ *T. Morsing* (DSV gruppe 4).

Erfaringer med bestyrelsesarbejde

Panelindlæg og Plenum
(ordstyrer *Bernhard Gomard*).

Kl. 17.05 - 17.30: *Bent Ranning*.
Hvordan ser fremtidens bestyrelsesmedlemmer ud?

Kl. 17.30 - 17.55: *Poul Madsen*.
Hvor aktiv skal bestyrelsen være?
Formandens opgaver mellem møderne.

Kl. 17.55 - 18.20: *Chresten Reves*.
Bestyrelsesmedlemmers aflønning - medarbejder-
valgte medlemmer - forretningsorden - forhold til
pressen.

Kl. 18.20 - 19.25: Plenum.

Kl. 19.25 - 19.30: Afslutning - praktiske bemærkninger.

Kl. 19.30 - 20.00: Drinks.

Kl. 20.00: Middag.

De tre indledere vil fortælle generelt om deres erfaringer, og de nævnte emner for indlæggene skal derfor blot opfattes som stikord til noget af dét, de vil komme ind på.

Praktiske oplysninger:

VL dagen 1986. Onsdag 22. januar - torsdag 23. januar. Hotel Hvide Hus, Køge, Strandvejen 111, 4600 Køge, tlf. (03) 65 36 90.

Deltagerafgift: kr. 1.650 (medlemmer af DSV) - kr. 1.875 (ikke-medlemmer af DSV). Afgiften dækker alle omkostninger på nær private telefonsamtaler og drinks efter middagen.

Vedlagte tilmeldingsblanket skal være Dansk Selskab for Virksomhedsledelse i hænde senest den 21. december. DSV's telefonnummer: (01) 15 92 92.

Torsdagens program:

Kl. 07.00 - 08.30: Morgenmad.

Kl. 08.30 - 08.50: Opsummering af gårsdagens indlæg og introduktion af torsdagens tema v/ *Bernhard Gomard*.

Hvad mener interessenterne?

Panelindlæg og plenum
(ordstyrer *Bernhard Gomard*).

Kl. 08.50 - 09.15: *Johan Schrøder*.

Et ejersynspunkt

Generationsskifte, kapitaltilførsel, relationer mellem bestyrelse og direktion, selvstændighed for disse grupper, skattemæssige aspekter, herunder formueskat.

Kl. 09.15 - 09.40: *Olav Grue*.

De kapitalmæssige omgivelser

En långivers syn på bestyrelsens placering i virksomhedsledelsen.

Kl. 09.40 - 10.05: *Erling Olsen*.

Samfundet og medarbejderinteresser

Betragtninger om samfundsstyring, OD, miljøspørgsmål og medarbejderrepræsentation.

Kl. 10.05 - 10.30: *J. Søltoft*.

Bestyrelsesansvar

Herunder især om baggrund og mulighed for forsikringsmæssig afdækning af ansvaret.

Kl. 10.30 - 11.00: Kaffepause.

Kl. 11.00 - 12.45: Plenum (onsdagens og torsdagens indledere i panel).

Kl. 12.45 - 13.00: Afslutning, v/ Peter Knop (DSV gruppe 4) og Carsten Blom (DSV's formand).

Kl. 13.00* - 14.00: Frokost.