



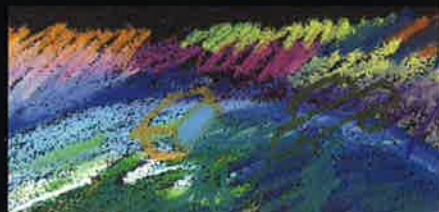
Kampen mellem den globale elite og den lokale underklasse.

*Det globale marked:
Risici og muligheder.*

Program for VL-døgn '98:

*Kapitalismens fremtid,
en udfordring til lederskab
den 28. & 29. jan. 1998*

*Kan kapitalismen
overleve sin egen succes?*



*Hvad bliver kapitalismens
største udfordring?*

*En udfordring til alle der tager
ansvar for fremtidens lederskab*

*VL-døgn '98 er tilrettelagt
af VL-Gruppe 16.*

1. dag, den 28. januar fra kl. 12.30

kl. 12.30-13.00: Velkomst og indledning

kl. 13.00-14.30: Det 21. århundredes renæssance og Den globale agenda

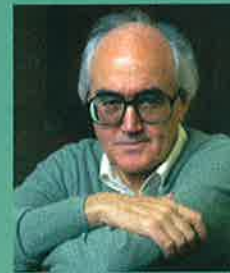
kl. 15.00-16.30: Sektion 1

kl. 17.00-18.30: Sektion 2

Indledning

Fremtidshistorikeren, forfatteren og den prisbelønnede britiske TV-vært James Burke er konferencens ordstyrer samt indleder til konferencens sektioner. James Burkes forfatterskab og TV-produktion har vundet udbredelse i mere end 50 lande og indgår i undervisningen på ca. 350 colleges og universiteter verden over.

James Burke



Det 21. århundredes renæssance



Taler: Erhvervsminister Jan Trøjborg giver regeringens vinkel på de socio-økonomiske udfordringer, som nye produktions-teknikker og udviklingen af de globale markeder medfører - og hvilke fælles visioner, der skal skabe ny dynamik og optimisme ind i det nye århundredes historie.



Paul Krugman

Den globale agenda

Taler: Den amerikanske professor, forfatter og ekspert i international økonomi Paul Krugman giver, ud fra sine erfaringer som konsulent for bl.a. Verdensbanken, FN, U.S. State Department og Europa Kommissionen, en højaktuel analyse af en verden med hurtige og omfattende ændringer - og potentiale for nye konflikter.

De 4 sektioner indledes af James Burke.

Hver af de 2 talere har et 30 min. indlæg, hvorefter der er dialog med konferencedeltagerne.

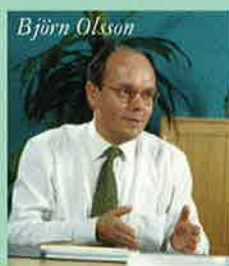
Sektion 1:

Det globale marked

Taler: Direktør Niels Rokkedal, IBM har fra det europæiske hovedkontor i Paris ansvaret for salget af PC'er i Europa, Afrika og Mellemøsten. Han giver sit bud på hvilke succesfaktorer der er afgørende for handel på det globale marked under intense konkurrencebetingelser.



Niels Rokkedal



Den nye netværksøkonomi

Taler: Adm. direktør Björn Olsson, L.M. Ericsson A/S i Danmark, medlem af bestyrelsen for Hovedorganisationen for Dansk Industri samt flere industrivirksomheder, taler om informationsalderens globale netværksøkonomi og dennes trussel mod de gamle nationale økonomier og hvilke nationale strategier, der skal imødegå denne trussel.

Sektion 2:

Kapitalismens nederlag

Taler: Fhv. nationalbankdirektør, dr. polit. Erik Hoffmeyer bestrider en lang række tillidshverv bl.a. som formand for Fondsrådet. Er desuden forfatter til flere bøger om nationaløkonomi og pengepolitik. Erik Hoffmeyer vurderer den trussel mod økonomisk stabilitet, social retfærdighed og internationale relationer som uhammet kapitalisme kan føre til.



Erik Hoffmeyer

Hans-Peter Martin



Kapitalismens fremtid

Taler: Dr. Hans-Peter Martin, erfaren tysk politisk journalist hos "Der Spiegel" og forfatter til bl.a. "The Global Trap - The Assault on Democracy and Prosperity" fokuserer på ændringen af verdens konfliktstrukturer og behovet for at den civiliserede verden finder udveje for at overleve i en verden af militante, fjendtlige og mobiliserende civilisationer.

Første dag afsluttes som sædvanlig med middag og underholdning.

2. dag, den 29. januar til kl. 12.30

kl. 08.00-09.30: Sektion 3

kl. 09.30-11.00: Sektion 4

kl. 11.15-12.00: Afslutning

Sektion 3:

Risici på det nye verdensmarked

Taler: Ged Davis, Planlægningsdirektør i Shell International belyser behovet for corporate management på en global scene, hvor fremtiden ikke længere er forudsigelig og hvor planlægningen vil lide under de globale risici.

Ged Davis



Jan Aarso Nielsen

Muligheder på den nye markedsplads

Taler: Adm. direktør, Lic. merc. og partner i A.T. Kearny beskriver den grænseløse globale markedsplads som udfordring for nationale eller regionale virksomheders evne til at agere i en multikulturel verden.

Sektion 4:



Flemming Lindeløv



Asger Aamund

De danske realiteter

Taler: Flemming Lindeløv, koncernchef og adm. direktør for Carlsberg A/S og direktør Asger Aamund, A.J. Aamund A/S har i rollen som topledere og med meget aktive bestyrel-

seshverv i dansk erhvervsliv taget pulsen på dansk erhvervslivs evne til at begå sig i internationale sammenhæng, og de stærke og svage sider i relation til det globale marked.

Afslutning

Kjell-Olof Feldt



En ny velfærdsmodel

Taler: Tidligere finansminister i Sverige og forfatteren Kjell-Olof Feldt tager udgangspunkt i den nordeuropæiske succes med social sameksistens og velfærd i samarbejde med kapitalismen. Denne samfundsmodel er nu under pres af et globalise-

ret arbejdsmarked og en globaliseret økonomi. Behovet for at sikre den sociale velfærdsmodel og stabilitet kræver fornyelse og måske nye alliancer mellem forretningsverdenen og den sociale velfærdsstat i en ny social kontrakt.

VL-døgn '98

Den årlige danske toplederkonference i København, den 28. og 29. januar 1998.

Sted: Falconer Centret
Falconer Allé 9,
2000 Frederiksberg

Konferencesproget er engelsk.

Kan kapitalismen overleve sin egen succes?

Det blev kapitalismen, der trak det længste strå i konkurrencen om verdensherredømmet. Overalt i verden har markedsøkonomien vundet fodfæste, og de frie markeds kræfter har bragt fremgang for millioner og atter millioner af mennesker, som før levede i fattigdom og undertrykkelse.

Det er kapitalismen, der har skabt det finansielle grundlag for det velfærdssamfund, som vi kender i dag. Men også et velfærdssamfund, der nogle steder er så udviklet, at truslen om kollaps bliver stadig mere overhængende.

Men det er også kapitalismen, der bærer kimen i sig til nye sociale og økonomiske skel. Og dermed også til nye sociale og politiske spændinger, der vil blive en alvorlig trussel mod kapitalismens overlevelsessevne.

Derfor bør kapitalismens succes opfattes med ydmyghed og dens fremtid sikres af et visionært lederskab.

Kapitalismens største udfordring.

Den største udfordring for kapitalismen bliver at administrere sin egen succes.

Utæmmede markeds kræfter truer det vestlige samfunds homogenitet og stabilitet - og den globale konkurrence polariserer befolkningen i to nye klasser: en global elite og en lokal underklasse.

En voksende social og økonomisk kløft er ved at underminere solidariteten og den fælles interesse, som vore moderne velfærdssamfund er baseret på.

Den globale konkurrence vil stille stadig større krav til arbejdsmarkedet. Vi vil komme til at se teknologi-eliten i et tæt samarbejde med den globale økonomi, isoleret fra resten af samfundet af viden og informationsteknologi.

Og vi vil komme til at se denne elite distancere sig, som en uddan-

nelsesmæssig og intellektuel overklasse i forhold til en voksende underklasse, der desperat vil holde fast i de rutineprægede og dårligt betalte jobs fra den industrialiserede tidsalder. Indtil også disse forsvinder.

De frie markeds kræfters menneskelige fiasko lurer. Og dermed også kapitalismens undergang.

Der er derfor behov for en ny dagsorden. Hvor ikke mindst verdens virksomhedsledere tager ansvaret for at udvikle en ny model, der kan håndtere dynamikken i markedsøkonomien med en afbalanceret social- og økologisk bæredygtighed.

En række af verdens fremmeste og mest visionære personligheder vil belyse denne problemstilling - til inspiration og eftertanke for dem, der skal være med til at påtage sig det nødvendige lederskab til fornyelse af det kapitalistiske samfundssystem.

”Vi bevæger os hastigt fra et nationalt industrisamfund til et globalt netværkssamfund. Det betyder, at drivkræfterne i samfundet ændrer sig markant i de kommende år.

På VL-døgnet vil vi diskutere konsekvenserne for offentlige såvel som private virksomheder - og ikke mindst for os som ledere.

På gensyn til VL-døgn '98”.



Jens Christian Lorenzen
Formand for Dansk Selskab
for Virksomhedsledelse



Danish Management Society

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

Stockholmsgade 41 • DK-2100 København Ø • Danmark

Tlf: 35 43 92 92 • Fax: 3543 9290

VL-døgn '98 tilrettelagt af Gruppe 16:

Kjeld Amann, Jørgen Andersen, Per G. Bentsen, Torkil Bentzen, Lars Bruhn*, Sverre Riis Christensen, Christen Dalum, Michael Fiorini, Max Bjerre Hansen, Finn Skov Henriksen, Erik Hovgaard, Lars Nørby Johansen*, Per Knudsen, Erik Kofod, Sigurd Lilienfeldt*, Mikael Lunøe, Carsten Lønfeldt, Niels Martinsen, Bent Mebus, Bruno Miltoft, Inge Mærkedahl, Bjarne Møgelhøj, Jens Carsten Nielsen*, Niels Chr. Nielsen, Birgit Nørgaard, Lasse Nordfjeld, Thor Pedersen, Walther Paulsen, Torsten Rasmussen*, Karin Riis-Jørgensen, Jørgen Rosted*, Alexander Schaumann, Steen Skovsted, Katrine Steen, Poul Vesterbæk.

* Medlem af programkomitéen

Program for VL-døgn '98

28. januar

- 11.30 Registrering, sandwiches
- 12.30 **Introduktion:**
Lars Bruhn, Koncernchef, BRUHN Holding
James Burke, Television Host and Author
- 13.00 Erhvervsminister Jan Trøjborg:
Det 21. århundredes renæssance
Dr. Paul Krugman, Professor of Economics, MIT:
Den globale agenda
- 14.30 Pause
- 15.00 **Sektion 1: Det globale marked & Den nye netværksøkonomi**
- Niels Rokkedal, Vice President, IBM Europe
- Björn Olsson, Adm. direktør, L.M. Ericsson A/S
- 16.30 Pause
- 17.00 - **Sektion 2: Kapitalismens nederlag & 18.30 Kapitalismens fremtid**
- Dr. polit. Erik Hoffmeyer, Fhv. nationalbankdirektør
- Dr. Hans-Peter Martin, Editor, "Der Spiegel"

- 19.30 Velkomstdrink
- 20.00 Middag
- Underholdning
- 23.00 - Samvær, bar
01.00

29. januar

- 08.00 **Sektion 3: Risici og muligheder på det nye verdensmarked**
- Ged Davis, Head of Scenario, Processes, and Applications, Shell International
- Paul A. Laudicina, Vice President, A.T. Kearny
- 09.30 **Sektion 4: De danske realiteter**
- Asger Aamund, Adm. direktør, A.J. Aamund A/S
- Flemming Lindeløv, Koncernchef, adm. direktør, Carlsberg A/S
- 11.00 Pause
- 11.15 Kjell-Olof Feldt, Fhv. svensk finansminister:
En ny velfærdsmodel
- 12.00 **Afslutning: James Burke og Lars Bruhn**
VL-døgn '99: Jens Chr. Lorenzen, Adm. direktør, Otto Mønsted A/S
- 12.30 - Frokostbuffet
13.30

Sektioner.

- Introduktion ved moderator 5 min.
- Første taler 30 min.
- Anden taler 30 min.
- Diskussion ved moderator 25 min.

Sponsorer:

TUBORGFONDET

IBM

Dadoko
A.S. Coca-Cola System

BRUHN

BERLINGSKE TIDENDE

ATKEARNEY



Danish Management Society

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

Stockholmsgade 41 • DK-2100 København Ø • Danmark

Tlf: 35 43 92 92 • Fax: 3543 9290